

# 哈尔滨工程大学机电工程学院文件

机电院发〔2022〕8号

---

## 关于印发《机电工程学院科研工作研讨会工作方案》的通知

各基层学术组织、机关各办公室：

《机电工程学院科研工作研讨会工作方案》，经学院党政联席会研究通过，现印发给你们，请结合实际贯彻执行。

哈尔滨工程大学机电工程学院

2022年4月26日



# 机电工程学院科研工作研讨会工作方案

为积极落实学校科研工作研讨会工作任务，在学院内及校内外深入调研分析基础上，突出国防、船海特色科技创新，凝炼出一批具有前沿水平的学科方向，汇聚一支高水准的创新学术队伍，基础科研能力水平显著提升，科学研究基地逐步形成，争取和承担国家级重大科研任务的能力显著增强，产出一批具有重要显示度的标志性科研学术成果。根据《哈尔滨工程大学科研工作研讨会工作方案》，特制定本工作方案。

## 一、主要目标

全面贯彻落实习近平总书记关于高等教育、科技创新的重要论述精神，围绕“四个面向”，聚焦学校“十四五”发展规划，在扩大科研规模和总量的基础上，机电学院科研的重点由“面、浅”向“纵、深”方向发展，由“接项目”向“谋划项目”实现可持续发展，使学院承担重大、高水平项目和基础研究的能力显著提高。形成5~6个特色鲜明高水平的研究方向，建立5~6个长期稳定的科研合作基地，产出一批高水平的研究成果和论文，加强科技成果的转化。从基础研究与关键技术任务、科研重大任务、服务行业服务地方经济发展、大院大所大企科研合作四个方面，统筹规划学院三年科研工作行动计划。通过对学院内及校内外深入调研分析，探索学院科研能力提升新路径，形成《机电学院科研工作三年行动计划》，拓思路、聚共识、谋良策，推动学院科研工作的跨越式发展，助力学校船海核领域中国特色世界一流大学建设。

## **二、基本原则**

突出特色，凝炼方向；强化目标，汇聚队伍；加强创新，注重基础；优化资源，构筑基地。

学院组织各所及团队深刻领会学习学校科研工作研讨会会议精神；在此基础上，开展团队-个人两级全方位调研交流，梳理凝练研究方向，整合资源；理清“能干什么，能干出什么”，在现状分析基础上，结合校内外深入调研学习，清醒地、准确地判断各方向特色与优势，不可能面面俱到“大而全”，要重点突破，形成各所及团队 2022 年科研重点工作及三年行动计划，落实到团队及每个人；在此基础上，加强学院科研工作顶层设计，探索标志性科技成果培育和产出新路径；学院汇总形成《机电学院科研工作三年行动计划》，着力解决如何干、怎么干；行动计划要立足自身条件，反映自身的特色，突出国防与船海特色，以特色立院，以特色强院；强化与校内校外学科融合及行业协同创新。

## **三、重点任务**

### **（一）各所及团队科研状态调研分析**

通过一系列座谈交流活动，对学院各所及团队深入调研，梳理各所、团队及个人近五年科研工作现状和存在的问题，开展面临的形势与机遇研讨，以找准问题、分析问题为目标，通过座谈交流，从团队和个人两个层面剖析问题，摸清家底，找准问题，研判不足，形成学院科研工作现状及存在问题研究报告。

### **（二）形成学院科研能力提升新路径**

调研学习国内外北京科技大学、浙江工业大学、西安电子科技大学等机械学科对标高校相关学院以及校内龙头学院科研工作先进经验；继续深挖问题根源，研究应对举措，研讨推进学院

-团队两级精准互动，以团队高质量发展为导向，凝练优势研究方向；并与校内相关专题工作组深入交流，研讨学院学术前沿重大方向布局，研讨校内学科交叉协同创新模式，推进学院科研工作顶层设计，形成学院科研能力提升新路径。

### **（三）形成学院服务重点行业协同创新机制**

通过对 703 所、704 所、611 所、719 所、431 厂、海军试验基地、中海油、中船集团外高桥造船等国防、船海行业大院大所大企业调研；并与校内相关专题工作组深入交流，分析行业卡脖子关键核心技术攻关方向以及重大战略问题突破路径，各研究所及团队聚焦一到两个重点企业或研究院所，将科研合作做实，明确重点行业协同创新发展的工作思路与实施路径，形成学院服务重点行业协同创新机制。

### **（四）形成学院服务地方协同创新机制**

通过对哈电、东安等龙江典型企业以及烟青琼相关企业调研，分析重大技术堵点；并与校内相关专题工作组深入交流，明确学院服务地方经济发展的工作思路与实施路径，探索形成学院服务地方协同创新机制。

### **（五）形成学院科技成果转化新路径**

调研学院科技成果转化工作现状和存在的问题；调研分析国内高校开展成果转化的先进经验；并与校内相关专题工作组深入交流，明确学院科技成果转化的工作思路与实施路径，探索形成学院科技成果转化新路径。

### **（六）形成《机电工程学院科研工作三年行动计划》**

根据前期调研分析情况，起草形成三年行动计划初稿，通过与各所及团队进行深入研究讨论，并结合校内外专家、学术委员

会意见，进一步修改完善，最终形成《机电学院科研工作三年行动计划》，提交学校科研院审议。

### 三、实施步骤和进度安排

**（一）方案制定。**4月21日前，明确工作组成员、任务分工和进度安排，完成工作方案；

**（二）学习交流、院内调研。**4月22日-5月5日，学习学校科研工作研讨会大会精神、科研工作报告内容；基层学术组织同步开展院内调研交流，对学院面临的形势与机遇进行研讨，梳理学院各所及团队近五年科研状态和当前科研现状，摸清家底，找准问题，研判不足，形成学院科研工作现状及存在问题研究报告；

**（三）系统梳理、校内外调研（对标高校、龙头学院、服务重点行业大院大所大企业，服务地方）。**4月22日-5月20日，调研分析校内外科研能力提升的理念、模式与路径；调研梳理重点行业及地方企业卡脖子难题，形成机电学院科研工作调研报告；

**（四）初稿拟制。**5月20日-5月30日，根据前期调研情况，凝练各所及团队重点方向，形成各所及团队重点方向三年行动计划；

**（五）汇总合稿。**6月1日-6月15日，根据前期调研报告、各所及团队重点方向三年行动计划，推进学院科研工作顶层设计，形成学院科研发展新路径，汇总形成《机电工程学院科研工作三年行动计划》（初稿）；

**（六）深入研讨。**6月16日-6月30日，组织专题会，围绕行动计划内容，与学院各所及团队进行深入讨论，收集修改意见；

**（七）修改完善。**7月1日-7月10日，进一步完善小组调研报告和三年行动计划，形成《机电学院科研工作三年行动计划》

(征求意见稿)。

(八) **修订定稿**。7月11日-8月中旬,按照专家、学术委员会的指导意见完成修订,形成《机电学院科研工作三年行动计划》(上报稿),报学校科研院审定。

#### 四、工作组成员

组 长: 徐建安 吕春雷

副组长: 李敬花

成 员: 侯 磊 陆 萍 应丽霞 贾 鹏 王玉甲 谭定忠  
李 江 颜声远 王克义 王 平 展 勇 赵 丹  
孔凡凯 杨志勋

联络员: 王继才 原 露

#### 五、保障机制

(一) **交流机制**。按照计划安排,完成一项实施步骤,争取组织一次专题交流会,交流阶段成果,相互启发工作思路,明确下一项工作任务推进要求。

(二) **报送机制**。及时将小组工作推进阶段性成果整理形成汇总报告,报送科研院和相关领导。

附件: 机电工程学院科研工作计划推进表